



دکتر عبدالحسین ساسان  
عضو هیأت علمی گروه اقتصاد، دانشگاه اصفهان

قسمت دوم

## نهادهای خردگستر

### دوم. راهکارهای افزایش خردورزی

تاکنون دیده شد که خردورزی حتی در جوامع غربی، که حدود ۳۵۶ سال است آن را تبلیغ می‌کنند و نظامهای آموزشی خود را نیز در همه‌ی سطوح در راستای تربیت انسانهای خردمند به کار گرفته‌اند، با موانع بسیاری روبرو است. از میان این موانع هفت مانع مهم مورد بررسی قرار گرفت. روشن است که موانع به مراتب بیشتری وجود دارد، که کمایش اهمیت فراوانی دارند. ولی یادآوری همین هفت مورد نیز می‌تواند انسان را متقادع کند که انتخاب مدیران خردمند لازم است، ولی کافی نیست. زیرا حتی مدیران خردمند ممکن است نتوانند تصمیمات خردمدانه‌ای اتخاذ کنند. اکنون این پرسش پیش می‌آید که پس از کوشش برای تحقق شایسته‌سالاری و گزینش مدیران و سیاستمداران خردمند برای تصدی امور کشور، چه باید کرد تا تصمیم‌گیری‌ها در همه‌ی سطوح مدیریتی جامعه خردمدانه باشد.

در پاسخ به این پرسش باید گفت تاکنون مدیران از ابزارهای کمکی مشاوره، شوراهای رسمی، مصاحبت با دانشمندان و خردمدان با تجربه، دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی در راستای خردمدانه کردن هر چه بیشتر فرایندهای تصمیم‌گیری استفاده می‌کردند. ولی از اواخر قرن بیستم نهادهای جدیدی پدید آمد که به طور تخصصی در مورد کاهش تصمیمات و اقدامات بی‌خردانه و افزایش



شمار تصمیمات خردمندانه در کلیه سطوح خانواده، سازمان، بنگاه، دولت و حکومت فعالیت می‌کنند. اگرچه شمار این گونه نهادها در اوایل قرن بیستم اندک بوده است، ولی از اوایل قرن بیست و یکم به طور ناگهانی این گونه نهادها مورد توجه قرار گرفته و کشورهای پیشرفت‌های غربی رقابت و مسابقه‌ی ملموسی را برای افزایش تعداد و قلمرو فعالیت آنها آغاز کرده‌اند.

نهادهای خردگستری در کشورهای گوناگون نامها و سازماندهی‌های متفاوتی دارند. از این‌رو شاید نتوان رایج‌ترین عنوانهایی را که به کار می‌رود مشخص کرد. ولی عنوانهایی مانند مراکز خردمندانه‌سازی یا مراکز بهینه‌سازی (Rationalisation Centres) و نهادهای خردمندی (Rationality Institutions) در منابع این موضوع دیده شده است. ممکن است این گونه مراکز با نام‌های خاص فعالیت کنند، مثلاً به نام بینانگذاران خود خوانده شوند. سرانجام در مورد مراکزی که به طور تخصصی در

یک رشته‌ی خاص کار می‌کنند از اصطلاح Excellence in Centre of Excellency بهره‌گیری شده است. احتمال داده می‌شود که در آینده این متون روز به روز جامع‌تر شود، و خواه ناخواه به زبان فارسی نیز نفوذ کند. از این‌رو پیشنهاد می‌شود مترجمان و پژوهشگران گرامی متعهدانه کوشش کنند تا از بروز تشتت در ترجمه‌ی عنوانها و نام‌های این گونه نهادها بپرهیزنند. تا هنگامی که معادلهای بهتری پیشنهاد نشده است، می‌توان کلیه این گونه مراکز را تحت عنوان «نهادهای خردگستری» شناسایی کرد. از آنجا که نهادهای خردگستری با دانشگاهها و مراکز پژوهشی یکسان دیده می‌شوند، نخست تفاوت میان آنها بررسی خواهد شد. سپس انواع گوناگون نهادهای خردگستری و سطوح فعالیت آنها مطرح می‌گردد.

نهادهای خردگستری برای آن پدید نیامده‌اند که در وظایف مراکز تحقیقاتی دخالت کنند یا همان کارها را انجام دهند. بلکه به نظرات بر تصمیمات خانواده، مراکز بهداشت و درمان و دیگر سازمان‌های مربوط می‌پردازند. تا این‌جا یافته که آنها با توجه به امکاناتی که مراکز پژوهشی کشف یا ابداع کرده‌اند تصمیمات خردمندانه‌ای مربوط می‌پردازند.

بنابراین نهادهای خردگستری بر سر آن نیستند که خیر جدیدی کشف کنند، یا کتاب و گزارش تازه‌ای بنویسند. حتی ممکن است تولیدات آنها مکتوب نباشد، بلکه با یادآوری یک فرایند ناکارآمد یا ناپردازی به افراد مؤثر سازمان، وظیفه‌ی آنها پایان یافته تلقی می‌شود. نهادهای خردگستری نیازی به مکاتبه با سازمانهای هدف نیز ندارند. زیرا ممکن است فرایند خردگستری را با یک نامه‌ی سرگشاده به روزنامه‌ها یا مجلات انجام دهند. برخی از سازمانها یا بنگاهها در سرسرای ورودی

مشخصات و مختصات نهادهای خردگستری اگرچه دانشگاهها را می‌توان مهمترین نهادهای خردگستری در هر کشور دانست، ولی نقش اصلی دانشگاهها نظم دادن به نظام فکری دانشجویان و آموزش نحوه‌ی شناسایی مسائل و حل آنها است. به دیگر سخن دانشگاهها از رهگذر ارتقای توان تجزیه و تحلیل پدیده‌های طبیعی و رویدادهای اجتماعی به دانش‌آموختگانی یاری می‌رسانند که تصمیمات خردمندانه اتخاذ کنند. ولی نهادهای خردگستری به معنای خاص کلمه مطلقاً در وظایف دانشگاهها برای آموزش



### انواع نهادهای خردگسترن

هسته‌ی اصلی همه‌ی نهادهای جامعه را خانواده تشکیل می‌دهد. از این‌رو خردگسترن در خانواده حتی از خردگسترن در حکومت اهمیت بیشتری دارد. معمولاً روانشناسان، و حتی روانپژوهان تلویح‌آ ب خردگسترن در خانواده اشتغال دارند. اکثر روانشناسانی که دفتر مشاوره دایر کرده‌اند در عمل با این واقعیت رو به رو شده‌اند که اعضای خانواده در بعد احساسات، شیدایی، و حب و بعض بیش از حد پیش رفته، ولی از بعد خردورزی فاصله گرفته‌اند. از این‌رو اکثر مشاوران خانواده و روانشناسان، خواسته یا ناخواسته، ناگزیر می‌شوند با تقویت بعد خردگرایی تعادل زندگی را به خانواده باز گردانند.

بسیاری از خانواده‌ها از مراجعه به دفتر روانشناسان و روانپژوهان پرهیز می‌کنند. حتی ممکن است تصور کنند که از خدمات آنان بی نیاز هستند. ولی مشابه همین گفتارهای تعادل‌بخش را از جانب سالخوردگان و پیران سرد و گرم چشیده‌ی فامیل دور یانزدیک دریافت می‌کنند. با وجود این واقعیت احتمال دارد که شمار بزرگی از خانواده‌ها از وجود یک شخصیت خردمند، معتبر و مورد احترام در فامیل محروم باشند. چنین خانواده‌هایی به طریق اولی از خدمات مشاوره خانواده بی بهره هستند.

ساختمان خود صندوق پیشنهادها نصب کرده‌اند. اگر مدیران سازمان یا بنگاه به این صندوق‌ها توجه کنند ممکن است فرایند خردگسترن بدون هزینه تحقق یابند. ولی عیب این صندوق‌ها آن است که پیشنهادهای آگاهی دیگر افراد ذی‌نفع، اعم از کارکنان و مشتریان یا ارباب رجوع نمی‌رسد. از این‌رو هیچ‌کس از درجه اهمیت و یا درستی و نادرستی پیشنهادها و نیز نحوه برخورد مدیران با آنها آگاه نمی‌شود.

اگر روزنامه‌های معتبر و باتفوذه و یا مجلات وزین و اثرگذار ستون‌ها یا صفحاتی با هدف «خردگسترن» دایر کنند، مسلماً از چند دیدگاه نسبت به صندوق پیشنهادها برتری دارد. نخست اینکه سردبیر یا دبیر ستون می‌تواند درستی یا نادرستی پیشنهادها را بسنجد، و یا نسبت به رفع ضعف‌ها و تقویت تواناییهای آن اقدام کند. دوم آنکه خوانندگان می‌توانند درباره پیشنهادها داوری کنند، و در صورت نیاز آنها را تکمیل یا اصلاح نمایند. سوم اینکه گفتمان‌های رایج در سطح خوانندگان روزنامه بر محور خردمندی قرار می‌گیرد و سرانجام اینکه افکار عمومی پیگیر اجرای پیشنهادهای خردگسترنانه خواهد بود. این گونه صفحات یا ستون‌های مجلات و روزنامه‌ها را می‌توان با اصطلاحات نوساخته‌ای که بر واژه «خرد» تأکید دارند نامگذاری کرد.

از این رو نخستین نهادهای خردگستر که باید ایجاد شوند و یا توسعه یابند نهادهای خردگستر خانوادگی است. این نهادها عمدتاً عبارت‌اند از دفاتر مشاوره خانواده و دفاتر پزشک خانواده. این دفاتر را می‌توان در هم ادغام کرد، تا پرهیز سنتی خانواده‌ها از مراجعت به روان‌شناسان و روانپزشکان مانع دریافت خدمات و راهنمایی‌های خردمندانه نشود.

دومین سطحی که برای خدمات خردگستری از اولویت کامل برخوردار است سطح مدرسه، اعم از دبستان، راهنمایی و دبیرستان است. ذهن باز و خلاق و توان یادگیری بسیار بالا در دانش‌آموzan مدارس، هر نوع سرمایه‌گذاری مشاوره‌ای را موجه می‌سازد.

شبکه‌ی مدارس کشور می‌تواند به شبکه‌ی پیشرفت و تکامل اجتماعی تبدیل شود. چرا هنگامی که مدارس تعطیل می‌شوند و دانش‌آموzan به خانه‌هایشان باز می‌گردند، درهای ساختمانها را می‌بندند. و این سرمایه‌های گسترده تا صبح روز بعد غیرفعال می‌شوند، می‌توان با یک طرح جدید بهره‌وری فضای مدارس کشور را بالا برد. می‌توان به پزشکان جوان، روانپزشکان، روان‌شناسان، متخصصان علوم تربیتی و حتی شخصیت‌های معتمد و سرد و گرم چشیده‌ی هر محله اجازه داد که بلافاصله پس از پایان کار روزانه‌ی مدارس در این ساختمان‌ها حضور یابند. و با اخذ حق ویزیت کمتر از متعارف به ارائه خدمات پزشک خانواده و مشاوره خانواده مشغول شوند.

دبیران زبان‌های خارجی باید اجازه یابند که در ساعات تعطیلی مدارس کلاس زبان به بهای ارزان دایر کنند. حتی کارشناسان تربیت بدنی می‌توانند از امکانات ورزشی مدارس در ساعات تعطیلی برای دایر کردن کلاس‌های ورزش بهره‌برداری کنند.

به نظر می‌رسد شبکه‌ی مدارس هر کشور را می‌توان به کانون توسعه‌ی آن کشور تبدیل کرد. چنین طرحی نیازمند بودجه و اعتبارات تازه نیست. زیرا صرفاً امکانات موجود به گروههای مشاور خانواده و پزشک خانواده که داوطلب باشند برای ساعات تعطیلی از مدارس بهره‌برداری کنند، تحويل می‌شود. تحويل گیرندگان عهده‌دار حفظ و نگهداری از ساختمان و تجهیزات و تأسیسات آن حین بهره‌برداری خواهند بود.

سومین سطحی که نهادهای خردگستری می‌توانند فعالیت کنند سازمانهای غیردولتی و غیرانتفاعی (NGO‌ها) هستند، که معمولاً با عنوان «دیده‌بانان خردگستری» یا

نهادهای خردگستری از کوچکترین تا بالاترین سطح جامعه فعال هستند. ولی شاید نهادهای خردگستری سطح کلان کشورها از پیچیدگی خاصی برخوردار باشند.

## وایت‌هال

نام «وایت‌هال» معمولاً مفهوم نشست‌های مشورتی معاونان دائمی با متخصصان بزرگ علمی شاغل در دانشگاهها، مدیران صنایع بزرگ و سازمان‌های دولتی را تداعی می‌کند. از آنجا که بنا بر تصور رایج میان مردم انگلستان معاونان دائمی وزارت‌خانه‌ها قدرت اصلی تصمیم‌گیری کشور را در دست دارند، بسیاری از مردم این کشور معتقدند که قدرت وایت‌هال فوق قدرت دولت‌ها و احزاب است. ولی ممکن است در باب قدرت این نهاد بیش از حد گزارش‌پنداری شده باشد. تردیدی نیست که معاونان دائمی وزارت‌خانه‌ها آنچنان قدرت و اختیارات گسترده‌ای دارند که به خوبی می‌توانند راهنمایی‌های وایت‌هال را در مجاری تصمیم‌گیری کشور وارد کنند. ولی به نظر نمی‌رسد که این نهاد خردگستر بدون اراده و خواست اعضای متنفذ خود نیز توانا باشد و بتواند بر تصمیم‌گیری‌های مراکز و مناصب قدرت سیاسی اثر بگذارد.

اگر بخش بزرگی از بار علمی و خردورزی وایت‌هال متعلق به دانشمندانی باشد که عمدتاً از مراکز تحقیقاتی و دانشگاه‌های سراسر کشور به عضویت این نهاد درآمده‌اند، در مقابل بخش بزرگی از اقتدار سیاسی و نفوذ قانونی آن متعلق به مدیران عضو، بهویژه معاونان دائمی است. معاونان دائمی وزارت‌خانه‌ها افراد برجسته‌ای هستند که مقام سازمانی دائمی و مدام‌العمر دارند و با تغییرات جناحی و حزبی مدیران کشور همواره مقام و مسؤولیت اجرایی آنان ثابت می‌ماند. در حقیقت آنان گنجینه‌های متحرک اطلاعات هروزارت‌خانه و هر سازمان بزرگ دولتی مانند دانشگاهها هستند. از این‌رو اجازه ندارند در عضویت احزاب باقی بمانند. هنگامی که فردی برای یکی از سمت‌های معاونت دائمی وزارت‌خانه‌ها یا سازمانها برگزیده می‌شود برای همیشه از عضویت حزب خود کناره‌گیری می‌کند.

معاونان دائمی در همهٔ فرایندهای تصمیم‌گیری وزارت‌خانه یا سازمانهای متبع خود حضور دارند. از این‌رو هنگامی که پس از برگزاری یک انتخابات دولت تغییر می‌کند، هیچ‌یک از طرحها و یا برنامه‌های وزارت‌خانه‌ها ناتمام رها نمی‌شود. حتی مذاکرات دولت با تحدیدهای داخلی و خارجی، سازمانهای بین‌المللی و دولتهای خارجی از نو آغاز نمی‌گردد. بلکه دقیقاً از همان نقطه‌ای که در جلسات گذشته بدان نایل شده

انجمان‌های خردگستری نامیده می‌شوند. این‌گونه سازمانها از افراد داوطلب خدمات اجتماعی تشکیل شده که بدون هرگونه چشمداشت مادی اوقات فراغت خود را در راه شناسایی تصمیمات و کارهای بی‌خردانه‌ی رایج در سطح جامعه و کوشش برای تغییر رفتارهای غیرمنطقی صرف می‌کنند. دیده‌بانان خردگستری در نشست‌های منظم خود به بررسی گزارش‌های اعضا از مشاهدات یا مطالعاتشان در باب نمودهای نابخردانه می‌پردازند.

هنگامی که اکثریت متقاعد شدنده که راهکارهای خردمندانه‌تری وجود دارد، بهشیوه‌ای مناسب می‌کوشند تا رفتار عامل یا عوامل این نمود را خردمندانه‌تر کنند. افزون بر سه سطح پیش‌گفته، برخی از دانشگاه‌ها نیز به تشکیل چنین نهادهایی با عنوان «کانون خردگستری»، می‌پردازند. ممکن است بسیاری از استادان با تحریبه، سرد و گرم چشیده و بخوردادر از اشتهرار به خردمندی، مأمور به خدمت در این کانون‌ها شوند. اعضای کانون پس از انعقاد قرارداد با سازمانهایی که به خدمات مشاوره رفتاری احساس نیاز می‌کنند، ممکن است حتی در سازمان مزبور مستقر شوند و به طور تمام وقت رفتار مدیران و کارکنان را زیر نظر بگیرند. معمولاً هیچ‌کس انتظار ندارد که نتیجه‌ی قرارداد چندین جلد کتاب یا گزارش قطور باشد، بلکه ممکن است نتیجه‌ی کار برگزاری چند همایش، میزگرد یا سخنرانی باشد.

ممکن است کارخانه‌های بزرگ و صنایع پیشناز نیز نهادهای مستمر و تمام وقتی با عنوان «هسته‌های خردگستری» ایجاد کنند. یا حتی کارآفرینان بخش خصوصی و انتفاعی بر پایه‌ی قانون تجارت، مؤسساتی با عنوان «بنگاه خردگستری» دایر نمایند. پس نهادهای خردگستری از کوچکترین تا بالاترین سطوح جامعه فعال هستند. ولی شاید نهادهای خردگستری سطح کلان کشورها از پیچیدگی خاصی بخوردادر باشند. احتمالاً بیان یک نمونه از نهادهای خردگستری سطح کلان بسیار سودمند است. شاید بتوان سراغ کهن‌ترین و باسابقه‌ترین چنین نمونه‌هایی را در انگلستان گرفت. همچنین می‌توان از یکی از جوان‌ترین این نهادها در ایران یاد کرد. در بخش پایانی این نوشتار یک نمونه از انگلستان و نمونه‌ی دیگری از ایران برای طرح مسئله آورده می‌شود. باشد که پژوهشگران و افراد آشنا با این دو نهاد مقالات مستقلی در باب پیشینه، چگونگی سازماندهی و دستاوردهای آنها منتشر کنند.

هر کشوری متناسب با فرهنگ و شرایط اجتماعی - سیاسی خود به‌گونه‌ای از دیدگاه خردمندانه در مناصب و مباری تصمیم‌گیری بهره می‌برد، تا حتی المقدور ساز و کارهای خردگریزی را کاهش دهد. ولی آنچه مهم است این است که در هیچ کشوری نهادهای خرد ملی گرایش به یک صنف خاص، یک طبقه‌ی ویژه و یا یک جناح سیاسی ندارند. زیرا وجود چنین گرایش‌هایی خود از ساز و کارهای مهم خردگریزی است.

عمدهی تصمیمات بی خردانهای که در هر کشوری اتخاذ می شود، و بخش اعظم آسیب هایی که به «خود ملی» وارد می آید. در مقاطعی مانند تغییر حکومت ها و یا تغییر دولتها رخ می دهد. بخش اعظم فرار سرمایه ها و فرار مغزها به خارج که ریشه های اصلی و علت غایی بیکاری جوانان هر کشور است و نیز راکد گذاری سرمایه ها و کناره گیری مغزها و کارآفرینان باقی مانده در داخل کشور که مکمل بیکاری و مسبب فقر مستمندان است، بی درنگ پس از بروز نشانه های خردگریزی و خام و خردگریزانه ای که در مقاطع تغییر دولتها اظهار می شود جلوگیری نمایند.

شاید این ساختار سیاسی بجز انگلستان، در فرهنگها و شرایط اجتماعی کشورهای دیگر قابل اقتباس نباشد. ولی هر کشوری مناسب با فرهنگ و شرایط اجتماعی . سیاسی خود یه گونه ای از دیدگاه خردمندانه در مناصب و م JACKARH تصمیم گیری بهره می برد، تا حتی المقدور سازوکارهای خردگریزی را کاهش دهد. ولی آنچه مهم است این است که در هیچ کشوری نهادهای خود ملی گرایش به یک صنف خاص، یک طبقه ای ویژه و یا یک جناح سیاسی ندارند. زیرا وجود چنین گرایش هایی خود از سازوکارهای مهم خردگریزی است.



بود ادامه می یابد. راهبردهای تدوین شدهی پیشین لغو نمی گردد. سمت و سوی مذاکرات دیپلماتیک دگرگون نمی شود، و مدیران جدید طرحهای عمرانی کشور را برای توجیه شدن و فهم ضرورت های آن متوقف نخواهند کرد.

به این ترتیب معاونان دائمی حلقه ای ارتباط «خود ملی» با «نهادهای سیاسی» هستند. هنگامی که مدیران حزبی و جناحی جدید در مناصب سیاسی قرار می گیرند، اطمینان دارند که تصمیمات گذشته در فرایندهای کارشناسی بررسی شده، در فرایندهای مدیریتی تصویب شده، و در نهادهای خردگرا (مانند وايت هال) مورد مراقبت و وارسی دقیق قرار گرفته است. معاونان دائمی ارتباط میان مجتمع خردمندان موجود کشور یا «خود ملی» را با مجلس جدید، دولت جدید، وزیران و مدیران جدید، و حزب اکثریت جدید یا «نهادهای سیاسی» برقرار می کنند.

عمدهی تصمیمات بی خردانهای که در هر کشوری اتخاذ می شود، و بخش اعظم آسیب هایی که به «خود ملی» وارد می آید. در مقاطعی مانند تغییر حکومت ها و یا تغییر دولتها رخ می دهد. بخش اعظم فرار سرمایه ها و فرار مغزها به خارج که ریشه های اصلی و علت غایی بیکاری جوانان هر کشور است و نیز راکد گذاری سرمایه ها و کناره گیری مغزها و کارآفرینان باقی مانده در داخل کشور که مکمل بیکاری و مسبب فقر مستمندان است، بی درنگ پس از بروز نشانه های خردگریزی و خام و خردگریزانه ای که در مقاطع تغییر دولتها اظهار می شود جلوگیری نمایند.

اکنون به همین شیوه یعنی با رعایت اختصار «مرکز هم‌اندیشی توسعه‌ی استان اصفهان» نیز بررسی می‌شود.

### موکز هم‌اندیشی توسعه‌ی استان اصفهان

مرکز هم‌اندیشی توسعه‌ی استان اصفهان، که از این پس «مرکز» نامیده می‌شود، در خردادماه ۱۳۸۳ به استناد مصوبه‌ی شورای برنامه‌ریزی توسعه‌ی استانی اصفهان تأسیس گردید. این شورا مسؤولیت تأسیس آن را بر عهده‌ی رئیس شورا (استاندار)، دبیر شورا (رئیس سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی)، دو عضو هیأت علمی دانشگاه اصفهان و شورای برنامه‌ریزی استان و رئیس شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان قرار داده بود. این ترکیب پنج نفره که به عنوان هیأت مؤسس از طریق شورای برنامه‌ریزی و توسعه‌ی استان برگزیده شدند، موظف گردیدند اقدامات زیر را انجام دهند:

۱. برگزاری جلسات هیأت مؤسس برای تدوین اساسنامه‌ی مرکز و ثبت آن در مجاری قانونی
۲. انتخاب رئیس مرکز و دبیر علمی مرکز برای تشکیل دبیرخانه و پیگیری امور اداری
۳. بررسی و تنظیم فهرست اسامی هیأت امنا و پیشنهاد آن به دبیر شورای برنامه‌ریزی برای طرح و تصویب آن در شورا

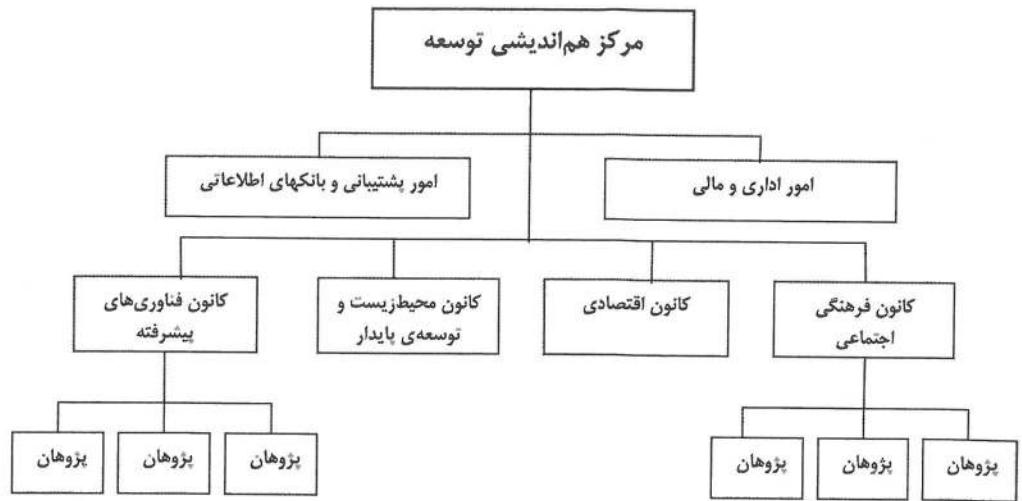
۴. تهیی نمودار ساختار سازمانی و اخذ تصویب هیأت مؤسس برای آغاز به کار مرکز  
۵. تهیی آین نامه‌ها و سازماندهی تشکیلات مرکز، برای امکان‌پذیر ساختن فعالیتها  
هیأت مؤسس، رئیس شهرک علمی و تحقیقاتی را از میان اعضای خود به ریاست مرکز برگزید و یک اقتصاددان بر جسته را نیز از خارج از هیأت مؤسس به سمت دبیر علمی مرکز منصوب نمود. سایر وظایف معحوله نیز به خوبی انجام شد. ولی متأسفانه ثبت مرکز هم‌اندیشی با موانع اداری روبه‌رو گردید. از این‌رو مرکز نتوانست از شهرک علمی و تحقیقاتی مستقل شود و تا هنگام نگارش این نوشتار همچنان زیرمجموعه‌ی شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان به شمار می‌رود.

### اهداف مرکز

در فرایند تدوین اساسنامه و تنظیم اهداف مرکز به این موضوع تأکید گردید که مرکز یک مؤسسه‌ی پژوهشی نیست، بلکه یک نهاد نظریه‌پردازی است، که باید از تدوین

هدف مرکز  
هم‌اندیشی  
توسعه‌ی استان  
اصفهان  
عبارت است از  
«تولید دیدگاه  
مشترک» که پس  
از برانگیختنی،  
سمت دادن،  
مدیریت کردن و  
به جمع‌بندی  
رساندن  
 توفان‌های فکری  
به دست می‌آید.  
بنابراین می‌توان  
مرکز هم‌اندیشی  
توسعه‌ی استان  
اصفهان را یک  
نهاد خردگستری  
دانست.





و به تبع آن شخصیت‌های علمی، اداری و کارشناسی هر پژوهان کاملاً متغیر هستند. پس می‌توان ساختکار (تاب‌چارت) مرکز را به شرح زیر ترسیم کرد.

شخصیت‌های دانشگاهی و اجرایی که برای نشست‌های هر کانون دعوت می‌شوند، عضو پایدار مرکز هم‌اندیشی تلقی می‌گردند. این سمت که یک عنوان افتخاری و مدام‌ال عمر است، مستلزم هیچ‌گونه تعهد مالی یا حقوقی برای مرکز هم‌اندیشی نیست. تنها امتیاز و حقی که برای عضو پایدار ایجاد می‌کند آن است که شخص می‌تواند در کارتهای ویزیت یا برنامه‌ها و یا در عنوانهای خود برای کتاب و مقاله از عبارت «عضو پایدار مرکز هم‌اندیشی توسعه‌ی استان اصفهان» استفاده کند.

سلب این عنوان از «عضو پایدار» مستلزم آن است که در دادگاههای صالح عضوی را از حقوق اجتماعی محروم کنند، در غیر این صورت این عنوان همیشگی است.

احراز سمت «عضو پایدار» مرکز هم‌اندیشی با درخواست کتبی دو سوم اعضای هر کانون، موافقت مدیر کانون مربوط، پیشنهاد رئیس مرکز و تصویب هیأت امنای مرکز انجام می‌ذیرد. سایر شخصیت‌های علمی و اجرایی که در پژوهان‌ها یا کانون‌ها فعالیت می‌کنند از عنوان همکار مرکز برخوردارند. در شماره‌های آینده شماری از اسناد تولید شده‌ی مرکز با عنوان «دیدگاه مشترک کانون...» و یا «دیدگاه مشترک پژوهان...» منتشر خواهد شد.

افزون بر این از سردبیر محترم و شورای محترم نویسنده‌گان درخواست می‌شود صفحاتی از مجله را با عنوان «دیده‌بان خرد» برای چاپ و انتشار تذکرات صاحب‌نظران در باب نحوه‌ی ارتقای خردورزی در امور جاری کشور اختصاص دهند.

گزارش تحقیق و فعالیت‌های مشابه پرهیز کند. بحث و بررسی راهکارهای توسعه‌ی استان از طریق تضارب آراء و ایجاد توفان فکری میان صاحب‌نظران دانشگاهی و مدیران اجرایی و استمرار گفت‌وگوها و مشاجرات تا متقدار شدن اکثریت اعضا به عنوان شیوه‌ی کار مرکز پذیرفته شد. هدف از این شیوه‌ی کار رسیدن به کوتاه‌ترین جملاتی است که به عنوان «جمع‌بندی دیدگاه مشترک» مدیران اجرایی، کارشناسان، و استادان دانشگاهها فراهم می‌شود.

به دیگر سخن، هدف مرکز هم‌اندیشی توسعه‌ی استان اصفهان عبارت است از «تولید دیدگاه مشترک» که پس از برانگیختگی، سمت دادن، مدیریت کردن و به جمع‌بندی رساندن توفان‌های فکری به دست می‌آید. بنابراین می‌توان مرکز هم‌اندیشی توسعه‌ی استان اصفهان را یک نهاد خردگستری دانست.

## سازماندهی و ساختار کار

مرکز به چهار «کانون هم‌اندیشی» به شرح زیر تفکیک شده است، که به عنوان واحدهای پایدار مرکز فعالیت می‌کنند.

۱. کانون فرهنگی و اجتماعی
  ۲. کانون اقتصادی
  ۳. کانون محیط‌زیست و توسعه‌ی پایدار
  ۴. کانون فناوری‌های پیشرفته
- هر کانون بر حسب نیاز به چندین «پژوهان» تقسیم شده است. پژوهان‌های وابسته به هر کانون به عنوان واحدهای متغیر برای پیگیری موضوعاتی که اولویت آنها را کانون‌ها تعیین کرده‌اند، فعالیت می‌کنند. بنابراین عنوان پژوهان‌ها